



Med hjerte for logistikk

Dagens samfunn har krav til effektivitet og kvalitet i alle ledd, og en velfungerende logistikk er like viktig som produktet.

Vi må levere varene akkurat sånn kundene vil ha det, og logistikken berører hele verdikjeden fra innkjøp av råvarene til produktene er levert kundene.

Effektivitet er helt avgjørende for å være konkurransedyktig, og fungerer ikke logistikken er det svært vanskelig å være effektiv, sier Elna Strømme, Logistikkdirektør for Isola AS



Adding value to business



Elna Strømme kan snakke varmt og lenge om logistikk. 40-åringen med lederstilling i Isola på Eidanger mener en velfungerende logistikk er alfa og omega for en organisasjon.

Logistikkdirektør Strømme kan mye om sitt fagområde. Med bakgrunn fra logistikk og prosjektledelse fra Luftforsvaret, samt fra stillingene som fabrikk sjef og logistikksjef ved Porsgrunn Porselen, har lederen fått kunnskap om styring og kontroll av vareflyt gjennom flere år. En kompetanse Strømme gjerne deler med de 23 ansatte i Isolas logistikkavdeling. - Vi jobber veldig godt sammen. Jeg liker å spille på lag med kollegaene mine, og er ingen streng sjef. Jeg tar gjerne på meg ansvar, men ønsker også at mine medarbeidere skal ta ansvar og vise initiativ, sier hun.

Jordnær og praktisk anlagt

Etter 1, 5 år som logistikksjef ved Isola har Skiensdama funnet seg godt tilrette. - Jeg trives godt. Det kommer av menneskene jeg jobber sammen med, arbeidsoppgavene mine og at hele organisasjonen fungerer fra eiere til ansatte, forklarer hun. Isolas hovedkontor, administrasjon, samt to fabrikker, er lokalisert på Eidanger i Porsgrunn kommune. Her har 120 mennesker sitt daglige virke, mens totalt 320 jobber for selskapet fordelt på fabrikker på Røros, Notodden, Brevik, Sellebakk og Tsjekkia. - I norsk målestokk er vi en mellomstor industribedrift som leverer funksjonelle og tidsmessige kvalitetstønsninger for tak, vegg, gulv og grunn. Vårt mål er å være en ledende fuktproblemløser for byggenæringen, forteller Strømme.

Logistikksjefen tror ikke hun er noe annerledes på jobb enn privat. - Jeg er født og oppvokst med industri. Jeg er en jordnær og praktisk anlagt person som er engasjert i å komme videre, forteller hun. På hjemmebane har Strømme en samboer og datteren Helle på ni år. - Jeg har mye å henge fingrene i, men heldigvis har vi et stort nettverk rundt oss som stiller opp. Det hadde nok til tider vært vanskelig å få hverdagen til å gå opp uten familien, innrømmer hun. - Jeg tror imidlertid ikke min hverdag er noe annerledes enn andres. Vi opplever tidsklemma som mange andre og prøver etter beste evne å rekke så mye som mulig. Jeg kjører Helle på aktiviteter og stiller opp der det trengs, men må innrømme at jeg gjerne kjøper en kake hvis vi skal bidra med slike ting, legger hun til.

Ikke karrieremenneske

For Elna Strømme er familien og venner det viktigste i livet. - Jeg har mange venner og er et sosialt vesen. Å være sammen med positive mennesker gjør meg glad og gir meg energi. Ellers tror jeg det er svært viktig å være tilfreds med hverdagen. Ikke hele tiden vente på noe som måtte komme langt der fremme, men prøve å ha det bra i nuet.

- Er du flink til det?

- Ikke flink nok, men prøver å bli bevisst på det.

- Du sier du blir glad av å være sammen med positive mennesker. Hva gjør deg sint?

- Det skal en del til før jeg blir sint, men urettferdighet og arrogante mennesker er noe som kan vekke gemyttet hos meg. Blir jeg først sint sier jeg tydelig i fra med det samme og blir fort blid igjen.

- Hva tror du er nøkkelen til suksess?

- Å ha det bra med seg selv. Og da gjelder det å være ærlig og realistisk. Jeg er ikke noe typisk karrieremenneske som setter meg mål om å stadig nå høyere, men jeg liker utfordringer og ansvar. Det fører meg stadig til nye



Adding value to business

prosjekter og situasjoner, og har blant annet har ført meg hit hvor jeg er i dag.

Logistikk like viktig som produkt

At Elna Strømme liker å hankses med utfordringer innenfor logistikk er det ingen tvil om. Så mener hun også at logistikk betyr alt for en bedrift. - I dagens samfunn med krav til effektivitet og kvalitet i alle ledd, vil jeg si at en velfungerende logistikk er like viktig som produktet. Vi må levere varene akkurat sånn kundene vil ha det, og logistikken berører hele verdikjeden fra innkjøp av råvarene til produktene er levert kundene. Effektivitet er helt avgjørende for å være konkurransedyktig, og fungerer ikke logistikken er det svært vanskelig å være effektiv, sier hun.

- Tror du logistikken får tilstrekkelig fokus rundt om i bedriftene?

- Vi skal nok ikke veldig langt tilbake i tid før logistikk ikke ble vektlagt i stor nok grad, men det har bedret seg betraktelig. Dette tror jeg skyldes at kundene stadig setter større krav til produkt og levering, og skal disse kravene innfris må produsenten gjøre en del grep. Det må mye administrering og organisering til for å være god i alle ledd, og det er her logistikk spiller en betydelig rolle. I tillegg til å innfri kundenes krav og yte så god service som mulig, er vi også avhengig av at logistikken fungerer for å kunne være effektive og holde kostnadene nede.

Industribedrift mot strømmen

- I høykostlandet Norge velger mange industribedrifter å flytte produksjonen utenlands, mens Isola fortsatt satser i Norge. Hvordan løser dere den utfordringen?

- Da er vi tilbake til kundene. De ønsker kvalitet og er trygge på norskproduserte varer. Isola har en lang historie og tradisjon, og kjent for kvalitet i hele verdikjeden. For å overleve i Norge må du ha en effektiv produksjon og organisasjon, og mye av dette handler om

automatisering. Vi har valgt å satse videre i Norge og bygger blant annet et nytt lager her i Eidanger hvor veldig mye er automatisert. Vi prøver å tenke langsiktig og er opptatt av å kunne møte nye kostnadsbilder i morgen.

- Er denne satsingen en nødvendighet for å kunne fortsette produksjonen i Norge?

- Ja, den er nok det. Kanskje ikke akkurat pr dags dato, men på sikt. Vi må tenke effektivitet og det første stedet hvor det gjerne automatiseres er i produksjonen. Og en effektiv produksjon krever et apparat til å ta i mot denne produksjonen. For å få utnyttet potensialet som ligger i automatisert produksjon bør det egentlig automatiseres gjennom hele kjeden. Det er vi i ferd med å legge til rette for. Selvfølgelig er det en kostbar investering, men samtidig nødvendig og lønnsom. Det er viktig å tenke nytt og annerledes for å henge med. I tillegg til at automatiseringen vil være både ressurs- og kostnadsbesparende for bedriften, forsvarers investeringen også i forhold til kundene. At varene kan stå inne og holder seg rene og pene, samt en tydelig strekkoding og korrekt vareplukking, bedrer kvaliteten på leveransene.

At Isola har tunge volumvarer taler heller ikke til fordel for å flytte produksjonen utenlands. - I snitt går det ut 10-15 vogntog herfra hver dag. Å produsere varene i andre land ville medført svært høye transportkostnader. Å transportere varer rundt halve jorden har jo en miljøkonsekvens også, understreker Strømme.

Først ute med ASPECT4 logistikk

For å hankses med logistikkutfordringene benytter Isola ASPECT4 fra EDB-gruppen.

- Isola har brukt det systemet siden midten av 80-tallet. Den siste versjonen, ASPECT4 logistikk, tok vi i bruk i mars i år som pilotkunde for EDB-gruppen. Da vi skulle oppgradere logistikk-systemet vurderte vi andre leverandører, men siden vi hadde kunnskap

og grunnforståelse om ASPECT4 i organisasjonen fra før så vi det som mest ressursbesparende å gå videre med det samme systemet, forteller Strømme. Etter en innkjøringsperiode med litt problemer og systemfeil, er Isola nå godt i gang og har stor tro på at systemet vil fungere optimalt i forhold til bedriftens krav.

- Hva mener du en god logistikk-løsning bør inneholde?

- Moduler som håndterer alle prosesser i verdikjeden, som eksempelvis salg, innkjøp, økonomi, lager, produksjon og produksjonsstyring. Systemet må også ha stor fleksibilitet i forhold til å tilpasse seg forskjellige ønsker og behov. Vi er avhengig av å tilby en pakke som tilfredsstillende krav til kvalitet og leveringstid. Vi må levere hele veien. For å klare dette må logistikk-løsningen fungere.

Elna Strømme tenker mye jobb. Til tider litt for mye.

- Kobler du ut jobben når du har fri?

- Jeg er nok ikke så flink til det. Mobiltelefonen gjør at du er tilgjengelig nærmest hele tiden, og det er ikke nødvendigvis bare positivt. Heldigvis synes jeg det er gøy å jobbe, så om jeg bruker mye tid på jobben føles det ikke belastende eller negativt. Heldigvis har jeg et godt sovehjerte, avslutter logistikksjefen.



isola[®]

Om Isola AS

Isola skal være ledende fuktproblemløser for byggenæringen.

Isola vil levere funksjonelle og tidsmessige kvalitetsløsninger for tak, vegg, gulv og grunn.

www.isola.no

